

项目支出绩效评价报告

招商引资标准业务费及大型会议费 项目支出绩效评价报告

2024 年 9 月

一、项目基本情况

（一）项目概况

按照县委“145”发展思路，紧紧围绕涡阳“2+N”主导产业，聚焦主业主责主线，创优营商环境，开展外出项目考察，接待客商来涡考察、项目洽谈，为全县经济高质量发展赋能加力。项目年初预算 200 万元，财政拨付 200 万元，年度执行金额 174.59 万元。

（二）项目绩效目标

坚持精准招商，进一步提高招商引资质量和水平，确保全面完成县委、县政府下达的招商引资目标任务，培植区域经济发展增长点，完成各类节会、展会重点招商引资项目推介活动，拟订各类对外招商活动方案，印刷各类宣传资料确保招商工作、推介工作的顺利实施。

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的、对象和范围

1. 目的：全面掌握 2023 年度招商引资活动经费使用情况及取得效果，进一步规范和加强招商引资活动经费管理，切实提高财政资金使用效益。

2. 对象：2023 年度县级预算安排的开展招商引资标准业务费及大型会议费 200 万元。

3. 范围：①决策情况；②资金管理和使用情况；③相关管理制度办法的健全性及执行情况；④实现的产出情况；⑤

取得的效益情况。

（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等

1. 绩效评价原则。绩效评价遵循科学公正、统筹兼顾、激励约束和公开透明的原则。

2. 评价方法。本次评价主要采取案卷研究、资料收集、座谈交流和问卷调查等手段取得基础数据和资金使用绩效情况，采用因素分析法，综合分析影响绩效目标实现、实施效果的内外因素，评价绩效目标实现程度。

3. 评价标准。本次评价主要以计划标准来衡量绩效目标完成程度。

（三）绩效评价工作过程

组织实施资料核查、实地勘察、调研访谈，对实施过程中收集的资料进行归纳，汇总分析，依据制定的绩效评价指标体系进行评分并填写自评表，形成预算执行情况绩效部门评价初步结论。

三、综合评价情况及评价结论

（一）综合评价结论

2023 年，涡阳县招商服务中心在县委、县政府的坚强领导下，按照县委“145”发展思路，紧紧围绕涡阳“2+N”主导产业，聚焦主业主责主线，创优营商环境，强化借会招商、以商招商，全年新签约项目 103 个，其中：亿元以上工业项

目 85 个，顺利完成市、县下达招商引资任务，在 2023 年度考核中获得全市招商引资工作第一名。

根据绩效评价指标体系各项指标评分标准，我们认为，招商引资活动经费在决策、过程、产出和效益方面表现良好。涡阳县招商服务中心 2023 年度招商引资活动经费得分 86.7 分，评价结果为“良好”。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。县四大班子主要领导挂帅带队赴北京、青岛、广州等地外出招商，召开招商引资推介会，宣传推荐我市招商引资项目。

（二）项目过程情况。项目经费随亳州市和涡阳县招商引资考核办法，安排县级领导带队外出考察，召开招商引资推介会。

（三）项目产出情况。全县新签约招商引资合作项目 103 个，其中：亿元以上工业项目 85 个。

（四）项目效益情况。全县新签约项目总投资 483.72 亿元，新落地亿元以上工业项目总投资 325 亿元，完成年初市下达的双“50”目标任务；完成新建省外亿元以上项目总投资 147.02 亿元，实际到位省外资金 90.01 亿元。

五、主要经验及做法

（一）强化领导带头招商，加快项目推进。坚持招大引强，“一把手”顶格推动，由县四大班子主要领导挂帅带队

赴北京、青岛、柳州、广州、福建、泰州、宁波、台州、杭州、苏州、无锡、昆山、太仓等地外出招商。按照“一个领导、一套班子、一个产业、一个机制”工作思路，由牵头县领导包保，对应牵头部门负责对接跟踪项目进展，青岛安宜美、青岛自方圆、三一重能等项目相继落户涡阳，2023年涡阳县招商引资考评工作在全市连续两季度位居第一。

（二）建立科学工作机制，强化部门联动。一是继续实行项目论证机制。对于符合我县产业发展的项目，报县委同意后，与开发区无缝对接，召开通气会，就项目基本情况、落地条件等进行初步论证，确保项目引得来、落得下；组织由发改、环保、自规、住建、开发区等部门参加的联席会议，对项目的产业发展、能耗、选址等进行研究与论证。二是严格落实项目预审机制。项目初步论证后，再次组织召开项目预审会，对项目的选址、环评、安评、能评进行研判，打好项目落地提前量，加快项目落地速度。

（三）着力考核调度，营造浓厚招商氛围。一是县招商服务中心按照“周汇总、周梳理、月调度”工作机制，每周梳理招商线索，罗列重大项目线索清单，对各镇（街）、县直单位的线索搜集、项目洽谈、外出招商等情况进行调度，充分调动干部招商积极性，营造“比学赶超”浓厚招商氛围。二是及时梳理项目推进中存在的问题，分类别、分权限、分层级及时帮助协调解决。三是分管县领导每月召开一次专题调度会，及时解决项目落地及建设过程中存在的问题。

六、存在问题及建议

（一）项目质量不高。今年以来，已签约亿元以上且符合我县主导产业项目 13 个，5 亿元以上项目仅 3 个，规模较大且符合主导产业项目较少，整体项目质量不高。

（二）项目落地推进较慢。因土地、高炉标准化厂房未交付等原因，15 个签约项目未落地，推进速度较慢。

七、建议

1. 建议招商服务中心根据项目实际情况和财政支出绩效管理的要求，设立能反映其特点且易于绩效评价考核的指标体系，将指标值设置明确清晰化，不断提高财政资金使用的管理水平和效率。

2. 建立项目管理制度，对项目的管理职责、进度计划以及项目质量要求等内容进行明确，进一步提高项目实施的规范性。

3. 强化项目预算约束，细化预算编制，合理分配预算资金，严格预算执行，合理制定项目方案和计划，提高资金使用效益。